

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



**ЗВІТ РЕКТОРА
БІЛОЦЕРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
АГРАРНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЮВИХ ПОКАЗНИКІВ
ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

за 2025 рік

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

З В І Т

**РЕКТОРА
БІЛОЦЕРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
АГРАРНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ
ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

за 2025 рік

**Біла Церква
2026**

1. Управління університетом і стратегічний розвиток

- Забезпечено виконання Стратегії розвитку університету на 2020-2025 роки; оновлено операційні плани відповідно до пріоритетів МОН.
- Розроблено та впроваджено систему індикаторів ефективності (OKR) для факультетів та структурних підрозділів.
- Забезпечено прозорість управлінських процесів: затверджено 62 накази стратегічного характеру та 19 положень, що регулюють освітню, наукову та фінансову діяльність.
- Удосконалено модель внутрішнього контролю якості управління, проведено внутрішній аудит ключових процесів.

2. Освітня діяльність

- Акредитовано 5 освітніх програм, усі отримали статус «акредитовано».
- Створено та впроваджено систему індивідуальних планів науково-педагогічних працівників.
- Загальний контингент здобувачів освіти становить 6 247 осіб.
- Оновлено матеріальну складову освітніх програм: модернізовано 2 лабораторії, 6 навчальних аудиторій та навчально-науково-виробничу міжкафедральну ветеринарну клініку.

Науково-навчальна лабораторія «Діагностики інфекційних хвороб»
(Факультет Ветеринарної медицини)

Науково-навчальна лабораторія «Садово-паркової індустрії»
(Агробіотехнологічний факультет)

Навчальна аудиторія № 75 (Агробіотехнологічний факультет)

Навчальна аудиторія № 100 (Економічний факультет)

Навчальна аудиторія № 1 (Соціально-гуманітарний факультет)

Навчально-науковий магістерський центр, ауд. № 34а
(Агробіотехнологічний факультет)

Кабінет для вивчення міжнародного гуманітарного права (Соціально-гуманітарний факультет)

Лекторій центру розвитку особистості, ауд. № 215 (Соціально-гуманітарний факультет)

3. Наукова діяльність та інновації

- Обсяг наукових досліджень та міжнародних грантів збільшено на 12,5 %.
- Отримано 5 нових наукових грантів (в т.ч. міжнародних — 3).
- Публікаційна активність: НПП університету опублікували 65 публікацій у виданнях, що індексуються в Scopus/WoS.
- Створено наукову лабораторію «Актуальні проблеми державної служби», Центр розвитку особистості та лазерний тир.
- Запроваджено персональні звіти викладачів та інституційний річний звіт за результатами наукової діяльності.

4. Міжнародна діяльність

- У 2025 році було підписано угоди про співпрацю з Латвійським університетом природничих наук і технологій, Федерацією обмінів Франція-Україна, поновлено угоду про співпрацю з Поморським університетом м. Слупськ (Польща). Крім того, в рамках проєкту COPILOT за програмою Horizon EIT Food було підписано угоди про партнерство з 8 європейськими закладами вищої освіти, в рамках проєкту DINARA-WELWET за програмою Еразмус+ KA2 – з 7 європейськими освітніми та дослідницькими установами.
- Залучено 10 міжнародних експертів до освітнього процесу та тренінгів.
- За 2025 рік програми академічної мобільності реалізували 34 науково-педагогічних працівника та 15 студентів, в тому числі за Програмами Еразмус+ та Горизонт Європа – 14 НПП і 3 студенти; за індивідуальними грантами – 20 НПП і 12 студентів.

5. Фінансова стійкість та розвиток ресурсної бази

- Доходи університету збільшено на 23,9 % за рахунок освітньої діяльності, грантів, платних послуг та господарського сектору.
- Реалізовано інвестиційний проєкт на суму 952 тис. грн.
- Запроваджено механізм прозорих фінансових звітів факультетів.
- Проведено модернізацію матеріально-технічної бази: відремонтовано 13 об'єктів, оновлено 46 одиниць техніки та обладнання.

6. Партнерство з бізнесом і громадами

- Створено 1 освітньо-виробничий кластер «освіта — бізнес — громада».
- Укладено 227 довгострокових угод про співпрацю з аграрними підприємствами, компаніями та громадами Київщини, для проходження практичної підготовки студентів.
- Організовано та проведено регіональні заходи: за участі органів влади, бізнесу та молоді.
Було проведено ряд важливих та актуальних для сьогодення заходів:
- «Діалог влади з бізнесом. Агродіалог Київщини: виклики галузі та реальні інструменти підтримки агросектору».
- Навчальний семінар за результатами робочої наради з керівниками закладів вищої, фахової передвищої та професійно-технічної освіти Київської області.
- Започатковано Всеукраїнський конкурс на кращий літературний твір серед здобувачів освіти. За результатами презентовано збірку творів студентської творчості «Там, де слово, - живе Україна», до якої надійшли роботи зі 107 університетів та понад 40 коледжів з усієї України.
- Форум «Верховенство права і права людини: інтеграція академічної та практичної юриспруденції».
- Форум «Від ідеї до результату: як освіта, громади та бізнес змінюють Білоцерківщину.»
- III обласний екологічний форум «Київщина екологічна».

- Університет став майданчиком для підготовки кадрів для регіональної економіки — працевлаштовано 75 % випускників.

7. Робота зі студентством

- Розширено програми підтримки студентів: психологічний супровід, студентський офіс.
- Залучено студентів до управління університетом та проєктної діяльності: 11 ініціатив реалізовано студентськими командами.
- Проведено понад 65 освітніх, культурних та волонтерських заходів.
- Підвищено якість умов проживання у гуртожитках — модернізовано 9 поверхів, 36 блоків.

8. Кадрова політика та HR-розвиток

- Проведено атестацію НПП; оновлення кадрів — 4,5 %.
- Підвищення кваліфікації: 307 викладачів пройшли міжнародні та національні програми.
- Запроваджено кадрові KPI для керівників факультетів та інституту.
- Удосконалено політику доброчесності та запобігання конфлікту інтересів.

9. Соціальна відповідальність, безпека та студентський добробут

- Реалізовано програми ментального здоров'я для студентів і НПП.
- Участь університету в національній кампанії «16 днів проти насильства».
- Забезпечено функціонування укриттів, систем безпеки та цивільного захисту.

- На базі університету організовано та забезпечено роботу Пункту незламності.
- Реалізовано волонтерські ініціативи для військових та громад.

10. Комунікації та репутація

- Збільшено присутність університету в інформаційному просторі (охоплення +) 20,6 % (Facebook); 28,5 % (Instagram); 19,0 % (Telegram).
- Посилено взаємодію з ОВА, громадами та міжнародними партнерами.
- Університет набув членства в міжнародному рейтингу «UI GreenMetric World University Rankings».

Висновок

У 2025 році університет забезпечив стабільний розвиток, продемонструвавши позитивну динаміку за ключовими показниками: якість освіти, фінансова стійкість, міжнародна співпраця та партнерство з регіоном. Усі стратегічні завдання року виконано.

Ректор

27 січня 2026 р.



Олена ШУСТ