

**Аналіз освітньої та / або професійної кваліфікації
Зубченко Вікторії Володимирівни,
кандидата економічних наук, доцента кафедри фінансів,
банківської справи та страхування за 2021–2025 рр.**

**Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні
п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які
забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у
професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38
Ліцензійних умов)
1, 3, 4, 8, 12, 19**

№	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection;	1). Мельник С.І., Свиноус І.В., Шевчук Г.В., Трофімова Г.В., Зубченко В.В. Удосконалення заходів державної підтримки інвестиційної діяльності сільськогосподарських підприємств в умовах трансформаційних процесів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 21. 2021. С. 10–16. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.21.10 (фахове видання). 2). The Subsidiarity Principle and Legal and Economic Aspects of The Decentralization in Ukraine. Sergiy Kvitka, Yevgeniy Borodin, Volodymyr Yemelyanov, Mykhailo Moskalets, Viktoriia Zubchenko. <i>Cuestiones Políticas</i> Vol. 39 Núm. 68, p. 356–68, 2021. DOI: https://doi.org/10.46398/cuestpol.3968.22/ (Web of Science). 3). Драган О.О., Герасименко І.О., Зубченко В.В., Гаврик О.Ю. Фінансова звітність як інструмент антикризового менеджменту. <i>Економіка та управління АПК</i>. 2022. № 1. С. 131–139. DOI: https://doi.org/10.33245/2310-9262-2022-172-1-131-139/ (фахове видання). 4). Public-and-Private Partnership Institutionalization of Ukrainian Natural Resource Potential Capitalization in Decentralization. Petro Yukhymenko, Tetyana Sokolska, Julia Grinchuk, Victoria Zubchenko, Bohdan Khakhula, Gennadii Dzhegur, Svitlana Lobachova. <i>Journal of Environmental Management and Tourism</i>, [S.l.], v. 13, n. 5, p. 1493–1502, sep. 2022. DOI: https://doi.org/10.14505/jemt.v13.5(61).24/ (Scopus) 5). Драган О.О., Зубченко В.В. Особливості функціонування аграрних холдингових компаній в Україні. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 5. 2023. С. 44–50. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.5.44/ (фахове видання). 6). Драган О.О., Варченко О.О., Зубченко В.В. Ліквідність аграрних підприємств в умовах воєнного стану. <i>Економіка та управління АПК</i>. 2023. № 2. С. 73–85. DOI: https://doi.org/10.33245/2310-9262-2023-

	185-2-73-85/ (фахове видання). 7). Варченко О., Варченко О., Драган О., Ткаченко К., Рибак Н., Зубченко В. (2024). «Зелені фінанси» в повоєнному відновленні України: організаційно-фінансові аспекти. <i>Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i>, 3(56), С. 75–85. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4403/ (Scopus). 8). Зубченко В.В., Герасименко І.О., Осипенко Н.О. (2024). Маркетингові комунікації в умовах війни: виклики та напрями впливу на купівельну поведінку. <i>Економіка та суспільство</i>, (60). DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-20/ (фахове видання). 9). Зубченко, В. В., Герасименко, І. О., & Олянич, В. В. (2024). Стратегії забезпечення якості освіти в закладах вищої освіти України на основі Європейських стандартів. <i>Педагогічна Академія: наукові записки</i>, (13). DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.14547514/ (фахове видання). 10). Варченко О., Зубченко В., Качан Д., Варченко О. Наукові засади розвитку комплексу маркетингу та його використання у діяльності аграрних підприємств. <i>Економічний аналіз</i>. 2024. Том 34. № 4. С. 54–66. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2024.04.054/ (фахове видання). 11). Шуст О.А., Варченко О.М., Крисанов Д.Ф., Герасименко І.О., Драган О.О., Ткаченко К.В., Зубченко В.В. Фінансова спроможність територіальних громад України в умовах війни. <i>Економіка та управління АПК</i>. 2024. № 2. С. 6–30. doi: 10.33245/2310-9262-2024-193-2-6-30/ (фахове видання). 12). Варченко, О., Драган, О., & Зубченко, В. (2025). Концептуальні основи управління грошовими потоками підприємства. <i>Via Economica</i>, (8), 7–12. DOI: https://doi.org/10.32782/2786-8559/2025-8-1/ (фахове видання). 13). Варченко О. М., Зубченко В. В., Ткаченко К. В. Вплив засад сталого маркетингу на діяльність аграрних підприємств. <i>Науковий погляд: економіка та управління</i>. 2025. №1(89). С. 124–132. DOI: https://doi.org/10.32782/2521-666X/2025-89-18/ (фахове видання). 14). Шуст О.А., Крисанов Д.Ф., Герасименко І.О., Драган О.О., Ткаченко К.В., Зубченко В.В. Локальний інфраструктурний розвиток сільських територій України в умовах війни та повоєнного відродження. <i>Економіка та управління АПК</i>. 2025. № 1. С. 6–26 https://doi.org/10.33245/2310-9262-2025-197-1-6-26/ (фахове видання).
--	---

		15). Зубченко, В. В., Качан, Д. А., & Андрусенко, Н. В. (2025). Маркетингові підходи до розробки та просування екологічно орієнтованих товарів для локальних ринків. Актуальні питання економічних наук, (16). https://doi.org/10.5281/zenodo.17305883/ (фахове видання).
3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора);	<i>Посібник:</i> 1). Маркетинг: навч. посібник – 2-е вид., переробл. і допов. / кер. кол. авторів і наук. ред. проф. О.М. Варченко. Біла Церква, ТОВ «Білоцерківдрук», 2025. – 832 с. <i>Монографії:</i> 1). Шуст О.А., Варченко О.М., Свиноус І.М., Артимонова І.В., Драган О.О., Герасименко І.В., Ткаченко К.В., Зубченко В.В., Гаврик Л.М., Хомовий С.М. Управління структурою капіталу підприємства: фінансово-управлінський аспект. Біла Церква, 2021. 318 с. 2). Аграрні та агропродовольчі структури в умовах посилення турбулентності: монографія / Шуст О.А., Варченко О.М., Крисанов Д.Ф. та ін. ТОВ «ТРОПЕА», 2023. 440 с. 3). Варченко О.М., Зубченко В.В. Інноваційні підходи до сталого розвитку агропродовольчого сектору. The Paradigm of Innovative Development in the Conditions of Permanent Crisis: Collective monograph / edited by Carmen Jambrino Maldonado, Grygoriy Starchenko. Universidad de Málaga – Chernihiv: REICST, 2024. – С. 149–161.
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;	На освітній платформі MOODLE Білоцерківського НАУ створено 6 електронних курсів з лекціями, практичними заняттями, робочими програмами та методичними рекомендаціями з дисциплін: «Вступ до спеціальності», «Фінанси підприємств», «Теорія галузевих і товарних ринків», «Фінансова інфраструктура», «Фінансовий моніторинг», «Маркетингові комунікації». 1). Методичні рекомендації до проходження навчальної практики для здобувачів 1 курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладачі: Варченко О.М., Артимонова І.В., Драган О.О. та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 23 с. 2). Методичні рекомендації до проходження навчальної практики зі спеціальності для здобувачів 2 курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладачі: Варченко О.М., Артимонова І.В., Драган О.О. та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 27 с. 3). Методичні рекомендації до проходження навчально-професійної практики зі спеціальності для здобувачів 3 курсу першого (бакалаврського) рівня

		вищої освіти спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладачі: Варченко О.М., Артимонова І.В., Драган О.О. та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 45 с. 4). Фінансовий аналіз. Методичні рекомендації до виконання, оформлення та захисту курсової роботи для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладачі: О.М. Варченко, І.В. Артимонова, О.О. Драган та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 35 с. 5). Методичні рекомендації до написання та захисту звіту про виробничу бакалаврську практику для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладачі: О.М. Варченко, І.В. Артимонова, О.О. Драган та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 36 с. 6). Методичні рекомендації до написання та захисту звіту про переддипломну практику для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання другого (магістерського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладачі: О.М. Варченко, І.В. Артимонова, О.О. Драган та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 41 с. 7). Методичні вказівки до виконання кваліфікаційних магістерських робіт для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»/ Укладачі: Варченко О.М., Артимонова І.В., Драган О.О. та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 35 с.
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	Відповідальний виконавець ініціативної науково-дослідної теми: «Розробка моделей маркетингового забезпечення діяльності сільськогосподарських підприємств в умовах кризи» (державний реєстраційний номер 0118U003645). Терміни виконання: 2023-2026 рр.
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих),	Наявність науково-популярних публікацій з наукової тематики: Участь у 10 міжнародних науково-практичних конференціях та публікація тез та статей

та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій;	у збірниках конференцій. 1). Zubchenko V. Insurance companies on the financial services market of Ukraine. Страховий ринок України: виклики в період дії воєнного стану та перспективи подальшого розвитку: матеріали доповідей Міжнародного науково-практичного круглого столу (17 листопада 2022 р.) / За заг ред.: Костюк В.А. К.: НУБіП України, 2022. С. 40–42. 2). Зубченко В.В. Недержавне пенсійне забезпечення України: фінансово-правовий аспект. Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference. Lisbon, Portugal. 2023. Pp. 77–82. 3). Зубченко В.В. Особливості регулювання ринку криптовалют в Україні та світі. Proceedings of the III International Scientific and Practical Conference. Warsaw, Poland. 2023. Pp. 90–95. 4). Zubchenko V. Modern trends in the activity of agricultural holding companies in Ukraine. Proceedings of the XII International Scientific and Practical Conference. Florence, Italy. 2023. Pp. 41–44. 5). Drahan O.O., Zubchenko V.V. Risk management in business activities. Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції «Менеджмент персоналу в умовах євроінтеграції та діджиталізації: стратегічні виклики і перспективи», м. Переяслав: Університет Григорія Сковороди в Переяславі, 2 травня 2024 р. С. 23–25. 6). Зубченко В. В. Фінансові інструменти формування зеленої економіки. Пріоритетні напрямки повоєнного відновлення аграрного сектору в аспекті досягнення цілей сталого розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 6–7 червня 2024 р.). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 109–110. 7). Zubchenko V., Sulima N., Koval L. (2024). Efficiency Use of Financial Instruments for Enterprise Capital Management. World conference on future innovations and sustainable solutions. Futurity Research Publishing. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.13772293/. 8). Зубченко В.В. Стратегічні пріоритети розвитку фінансів в Україні у повоєнний період. Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, інформаційних технологій, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 03 жовтня 2024 р.). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 48–50. 9). Зубченко В.В. Формування стратегії управління конфліктами в трудових колективах підприємства в сучасних умовах. Матеріали Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції «Світ наукових досліджень. Випуск 36», м. Тернопіль,
--	--

		Україна, м. Ополе, Польща, 17–18 грудня 2024 р. С. 30–33. DOI: https://www.economy-confer.com.ua/full-article/5899/. 10). Зубченко В.В. Особливості управління конфліктами у трудовому колективі організації. Proceedings of the XIV International Scientific and Practical Conference. Porto, Portugal. 2024. Pp. 274–280. DOI: https://isg-konf.com/the-latest-technologies-in-scientific-activity-and-the-educational-process/.
19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях	Членкиня ГО «Об'єднання маркетологів України» Посвідчення № 0363 від 12.05.2025 р.