

Аналіз освітньої та / або професійної кваліфікації

Панасюк Вікторії Іллівни, кандидата економічних наук, доцента кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки за 2021–2025 рр.

Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)

1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19.

№	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	1. Yukhymenko Petro*, Batazhok Svitlana, Rybak Nadiia, Tkachenko Olha, Bilyk Olha, Panasiuk Viktoriia, Prykhodko Tamara. Problems of the transition of the Ukrainian economy to a “green economy” based on sustainable technological change. Journal of Infrastructure, Policy and Development 2024, 8(5), 3561. https://doi.org/10.24294/jipd.v8i5.3561 (Scopus) 2. Майстренко К.М., Панасюк В.І. Механізми державного регулювання публічно-громадського партнерства у сфері соціальної політики: виклики та перспективи. <i>Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування</i>. № 3. 2024. С. 170-175. DOI https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.3.25 3. Майстренко К.М., Панасюк В.І. Соціальна політика як інструмент відновлення інфраструктури територій: роль держави та громадянського суспільства. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. № 43. С.192-197. DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.43.29. 4. Майстренко К. М., Панасюк В. І. Публічно-громадське партнерство у сфері соціального захисту населення: механізми відновлення постраждалих територій. <i>Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування</i>. 2024. №4.С. 200-206. DOI: https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.4.30. 5. Бобось О. Л., Панасюк В.І., Бобось М.Л. Удосконалення механізмів публічного управління у сфері соціальної політики щодо захисту ветеранів війни та членів їхніх сімей <i>Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування</i>. № 40. 2024. С. 293-298. DOI https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.40.49. 6. Панасюк В. І., Голодюк Г. І., Шевченко А. О. Вплив глобальних економічних трендів на моделі ціноутворення в міжнародній торгівлі. <i>Актуальні питання економічних наук</i>. 2025. № 10. https://doi.org/10.5281/zenodo.15240574. URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/417 7. Мейш А.В., Панасюк В.І., Литовченко В.П. Інноваційні моделі взаємодії громадянського суспільства та органів громадського управління. <i>Суспільство та національні інтереси</i>. 2025. № 6 (14). С. 826-842. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-6(14). URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/24824/24801 8. Панасюк В. І., Шевченко А. О., Фурса Т. П. Роль експортно-імпортних операцій у розвитку підприємств торгівлі та підприємництва. <i>Актуальні питання економічних наук</i>. 2025. №13. https://doi.org/10.5281/zenodo.15803431 URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/626/628 9. The role of communications in public management policy implementation carried out by agriculture sustainable development/T.V.

		Sokolska, S.P. Polishchuk, V.I Panasyuk, S.V. Lobachova, B. R. Osypenko. Аспекти публічного управління. Дніпро, 2021. Т.9. № 4. С. 5-12. 10. Арбузова Т. В., Панасюк В. І. Формування публічного характеру державної аграрної політики. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2021. № 6. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2105 11. Сокольська Т., Панасюк В., Поліщук С., Осипенко Б. Державно-приватне партнерство як інструмент публічної політики в умовах децентралізації влади в Україні. Аспекти публічного управління. Дніпро, 2020. Т. 8. № 6. С. 192-204. 12. Панасюк В. І., Арбузова Т. В. Публічно-приватне партнерство у сфері туризму як чинник соціально-економічного розвитку сільських територій. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2020. № 8. URL: DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.54
2	Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір	-
3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	1. Формування конкурентоспроможності агропідприємства в умовах екологізації та нового технологічного укладу аграрного виробництва. Монографія. П.І. Юхименко, О.А. Шуст, Т.М. Димань та ін. За заг. ред. д-ра екон. наук, професора Шуст О. А. Біла Церква: БНАУ, 2024. 552 с. (Панасюк В.І. - Роз.14. С. 358-382; 1,5 д.а.) 2. Конкурентоспроможність аграрного підприємства: підручник / П.І. Юхименко, О.А. Шуст, Т.М. Димань та ін. За заг. ред. д-ра екон. наук, професора Шуст О.А. - Київ: Вид. «Центр учбової літератури», 2024. 536 с. Панасюк В.І. – Тема 14, 15. Державна політика формування кластерів як механізм підвищення конкурентоспроможності агропідприємств. С. 352-408; 1.5 д.а.) 3. Аграрна економічна політика: підручник / Юхименко П. І., Шуст О. А., А Димань Т. М. та ін. За заг. ред. д.е.н., професора Шуст О. А. Київ. Цент учбової літератури, 2023. 554 с. (Панасюк В.І. розділ 8, С. 262-300). - 2,37 д.а. 4. Розвиток аграрного сектору економіки в умовах четвертої технологічної революції: монографія. / Юхименко П.І., Шуст О.А., Димань Т.М. та ін. За заг. Ред. професора Шуст О.А. Біла Церква, БНАУ, 2023.568 с. (Панасюк В.І. Розділ 8. С.264-301). – 1,5 д.а. 5. Державно-підприємницьке партнерство: підручник. Юхименко П.І., Димань Т.М., Шуст О.А., Сокольська Т.В. та ін.. за ред. проф. Шуст О.А. Київ. Центр учбової літератури. 2022. 500 с. (Панасюк В.І. розділ 10.2, 10.3, С. 277-302). -1,5 д.а. 6. Державно-підприємницьке партнерство в умовах формування інституційного порядку децентралізації: монографія Юхименко П.І., Димань Т.М., Шуст О.А., Сокольська Т.В. та ін.. за ред. проф. Шуст О.А. Біла Церква. 2022. 464 с. (Панасюк В.І. Підрозділи. 10.2, 10.3 С. 257-281). -1, 5 д.а. 7. Національна безпека України в умовах інституціональних змін і нової інфосфери: монографія / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко, Панасюк В.І. та ін.; За заг. ред. д-ра екон. наук, професора, П. І. Юхименка. Біла Церква: БНАУ, 2021. 492 с.

		8.Глобалізація та політика національної безпеки: підручник / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко, Панасюк В.І. та ін.; За заг. ред. д-ра екон. наук, професора, П. І. Юхименка. К.: Центр учбової літератури, 2021. 408 с. 9.Державно-підприємницьке партнерство у створенні інфраструктури сільських територій: теорія і практика: монографія/П.І. Юхименко, Лобунець В.І. та ін.; за аг ред. д-ра екон. наук, професора, академіка НААН України Даниленка А.С. Біла Церква: БНАУ, 2020. 225 с.
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій / робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	1.Наскрізна програма практик та методичні вказівки щодо їх проходження для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня ступеня «бакалавр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / Укладачі Т. В. Сокольська, І. М. Паска Т. В. Арбузова, В. І. Панасюк, С. П. Поліщук, О. В. Білик, К. М. Майстренко. Біла Церква : БНАУ, 2023. 46 с. 2. Програма кваліфікаційного екзамену для здобувачів вищої освіти економічного факультету за ОП «Публічне управління та адміністрування», перший (бакалаврський) рівень вищої освіти / Розробники Т.В. Сокольська, В.І. Панасюк, І.М. Паска, С.П. Поліщук, Т.В. Арбузова, О.В. Білик., К.М. Майстренко. Біла Церква: БНАУ. 2023. 42 с. 3.Методичні рекомендації щодо підготовки, оформлення, захисту та оцінювання кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня ступеня «бакалавр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Т. В. Сокольська, І. М. Паска, Т. В. Арбузова, О. В. Білик, В. І. Панасюк, С. П. Поліщук. Біла Церква : БНАУ, 2024. 54 с. 4.Методичні рекомендації до практичних занять і самостійного вивчення навчальної дисципліни «Механізми публічного управління та адміністрування» для здобувачів вищої освіти економічного факультету спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», другий (магістерський) рівень вищої освіти / Укладачі: І.О. Дегтярьова, В.І. Панасюк, Г. В. Джегур. Біла Церква: БНАУ, 2021. 54 с. 5.Методичні рекомендації до виконання та захисту курсових робіт з дисципліни «Механізми публічного управління та адміністрування» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», другий (магістерський) рівень вищої освіти / Т.В. Сокольська, І.О. Дегтярьова, В.І. Панасюк. Біла Церква, 2021. 36 с. 6.Робоча програма переддипломної практики для здобувачів вищої освіти економічного факультету за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, другий (магістерський) рівень вищої освіти / Укладачі Т. В. Сокольська, К.М. Майстренко, І.О. Дегтярьова, С.П. Поліщук, В.І. Панасюк, Т.В.Арбузова, Г.В.Джегур. Біла Церква: БНАУ, 2021. 18 с. 7.Робоча програма навчальної дисципліни «Соціальна та гуманітарна політика» для здобувачів вищої освіти економічного факультету за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, другий (магістерський) рівень вищої освіти / Розробник В.І. Панасюк., Г.В. Джегур. Біла Церква: БНАУ, 2021. 20 с.
5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	-

6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	-
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	-
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	1. Відповідальний виконавець ініціативної тематики кафедри «Публічне управління сталого соціо-економічного розвитку сільських територій в умовах євроінтеграції», 0118 U003643, 2023 р. 2. Відповідальний виконавець ініціативної тематики кафедри: «Національна політика забезпечення стійкості громад у контексті євроінтеграції та НАТО в умовах мінливого безпекового середовища». 0124U000892 від 26.01.2024р.

9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних /експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)	-
10	Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”	Учасник міжнародних україно-чеських проєктів із Чеським університетом природничих наук (CULS): -«Support of young university capacities in education and research and science in Ukraine», 2018-2019; <i>сертифікати</i>. -«Interuniversity cooperation as a tool for enhancement of quality of selected universities in Ukraine», 2019-2021. <i>сертифікати</i>.

11	Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	Наукове консультування Білоцерківської районної державної адміністрації з питань формування пріоритетів в напрямках роботи райдержадміністрації, реалізації покладених на райдержадміністрацію завдань щодо проведених реформ Київської області. Довідка від 27.09.2021 р.
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій	1. Панасюк В.І. Участь аграрних закладів вищої освіти у розвитку сільських територій. <i>Пріоритети модернізації аграрної освіти у сучасних умовах: від витоків до сьогодення</i>: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 24 вересня 2025 року. Біла Церква: БНАУ. 270 с. С. 252-254. 2. Панасюк В.І. Торгівельні війни як геополітичний феномен у сучасному світі. <i>Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, інформаційних технологій, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі</i>: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. 02 жовтня 2025 року. Біла Церква: БНАУ. 56 с. С. 9-10. 3. Панасюк В.І., Отич Н.О. Сучасна ветеранська політика на рівні територіальних громад. <i>Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції</i>. 03 грудня 2025 року. Миколаїв. МНАУ. 2025. 4. Сокольська Т. В., Панасюк В. І. Державна політика розвитку територіальних громад в умовах глобальних трансформацій. <i>Березневий науковий дискурс 2025 на тему: «Синергія освіти, науки та бізнесу в епоху глобальних трансформацій»</i>: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Чернігів, 27 лютого 2025 р.). Чернігів: ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2025. 780 с. С. 748-750. 5. Панасюк В.І., Поліщук С.П. Механізми стратегічного управління розвитком територіальних громад в умовах воєнного стану. <i>Місьцеве самоврядування в Україні та світі: теорія та практика</i> : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 5 листопада 2025 року. Полтава : ПДАУ, 2025. 6. Панасюк В.І. Міжнародні практики залучення органів місцевого самоврядування до поствоєнного відновлення. <i>Євроінтеграційний дизайн: стратегії відновлення України</i>: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 6 трав. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2025. 276 с. С. 203-205. 7. Панасюк В.І., Швець В.В. Розвиток державно-приватного партнерства у сфері кібербезпеки в умовах війни. <i>Сталий розвиток економіки, бізнесу та управління: стратегії та пріоритети. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції</i>. (Біла Церква, 27 березня 2025 р.). Біла Церква: БНАУ, 2025. 8. Панасюк В. І., Шаравара С. О. Державні заходи стимулювання зайнятості в умовах війни. <i>Проблеми захисту прав та свобод людини і громадянина</i> : матеріали XI Всеукраїнської наук.-практ. конф. молодих учених і студентів (м. Чернігів, 19 травня 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. 242 с. С. 40-42. 9. Панасюк В.І., Ільїна А.Г. Міжнародний досвід розвитку публічної служби. <i>Місьцеве самоврядування в Україні та світі: теорія та практика</i> : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції,

- м. Полтава, 5 листопада 2024 року / за заг. ред. Т.М. Лозинської, О.В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2024. 241 с. С. 213-216.
10. Панасюк В.І., Ільїна А.Г. Глобальна криза продовольчої безпеки. *Продовольча безпека України в умовах післявоєнного відновлення: глобальні та національні виміри. Міжнародний форум* : доповіді учасників міжнародної науково-практичної конференції, 30-31 травня 2024 р., м. Миколаїв / Міністерство освіти і науки України; Миколаївський національний аграрний університет. Миколаїв: МНАУ, 2024. 336 с. С. 216-219. DOI: <https://doi.org/10.31521/978-617-7149-78-0>
<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/18123>
11. Панасюк В.І., Ільїна А.Г. Публічне адміністрування у забезпеченні якості вищої освіти. *Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики* : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції, 16 травня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. 280 с. С. 264-267.
12. Панасюк В.І., Поліщук С. П. Державна політика забезпечення національних інтересів в умовах глобальних викликів та війни в Україні. *Публічна політика і державне управління в умовах війни : матер. міжнар. наук.-практ. конф.* (м. Вінниця, 12 квітня 2024 р.) [Електронне видання] ; уклад. Н. Прямухіна, О. Чальцева, І. Мацишина, М. Дубель. Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2024. 255 с. С. 240-243. 25 год.
13. Сокольська Т., Поліщук С., Панасюк В.. Міжнародні практики повоєнної відбудови: досвід для України. *Політика та право в умовах дії воєнного стану: пошук рішень* : збірник матеріалів Міжнарод. наук. конф. / за заг. ред. П. В. Горінова ; Навчально-науковий інститут права та політології УДУ імені Михайла Драгоманова (м. Київ, 23 квітня 2024 р.). Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. 399 с. С. 180-182.
14. Ільїна А. Г., Панасюк В. І. Формування стратегії соціально-економічного розвитку міста. The 7th International scientific and practical conference “Global science: prospects and innovations” (March 1-3, 2024) Cognum Publishing House, Liverpool, United Kingdom. 2024. 619 p. P. 586-591. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2024/03/GLOBAL-SCIENCE-PROSPECTS-AND-INNOVATIONS-1-3.03.24.pdf>
15. Панасюк В. Місце територіальних громад у реалізації політики національної пам'яті. *Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф.* (Київ, 20 лют. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2024. 294 с. С. 211-212.
16. Панасюк В.І. Баліцька Н.І. Впровадження європейського досвіду пенсійного забезпечення. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики* : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, 18 травня 2023 р. Полтава: ПДАУ, 2023. 489с. С.47-50.
15. Панасюк В. Особливості кластерної форми організації аграрного виробництва. *Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю*, м. Дніпро, 4 травня 2023 р. / за заг. ред. І. А. Чикаренко; Т.В. Маматової. Дніпро : НТУ «Дніпровська політехніка», 2023. 257 с. С.165-168. <https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/ConfDUMS-040523.pdf>
18. Панасюк В.І. Кластеризація аграрного сектору економіки за участі органів місцевого самоврядування. *Міське самоврядування в Україні та світі: теорія та практика* : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року /

		за заг. ред. Т.М. Лозинської, О.В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. 298 с. (с. 201-203) 19. Панасюк В.І., Баліцька Н.І. Соціальна стійкість у досягненні цілей сталого розвитку. <i>Місьцеве самоврядування в Україні і світі: теорія і практика</i>: матеріали міжн. наук.- практ. конференції. м. Полтава. 7 грудня 2022 року./ за заг. ред. Т.М. Лозинської. Полтава: ПДАУ, 2022. 248 с. С 133-135. 20. Панасюк В.І., Лобунець А.Р. Особливості соціальної політики України у сфері зайнятості в умовах війни. <i>Менеджмент ХХІ століття: глобалізаційні виклики</i>. VI Міжнародна науково-практична конференція. (Полтава, 19 травня 2022). Полтава: ПДАУ, 2022. С. 675-677. http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/9700
13	Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік	-
14	Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою...	<i>Підготовка призера</i>. 1. Керівництво студенткою Баліцькою Наталією, студенткою 3-го курсу ОП Публічне управління та адміністрування яка зайняла призове місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», що проводився відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 24.11.2020 №1457 «Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт із галузей знань і спеціальностей у 2020/2021 навчальному році» на базі ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана». (Диплом призера). 2. Керівництво студенткою Ільїною Анастасією, магістранткою ОП Публічне управління та адміністрування, переможницею II етапу Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», 25-26 квітня 2024 р. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Івано-Франківськ, 2024. (Диплом III ступеня)

15	Керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III–IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)	-
16 18	Для військових ЗВО	-
19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях	1. Експерт на громадських засадах з питань розвитку місцевого самоврядування в КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви». Довідка № 09-02/2024 від 07.02.2024 р. 2. Експерт громадської організації «Центр розвитку ОСББ і управителів». Довідка від 14.09.2021р.
20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п’яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	-