

Аналіз освітньої та/або професійної кваліфікації

Арбузової Тетяни Василівни, кандидата економічних наук, доцента кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки за 2021–2025 рр.

Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)

1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19

№	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	1. Арбузова Т. Кореляція типології державної політики та державного регулювання. <i>Галицький економічний вісник</i>. 2025. Том 94. № 3. С. 153-166. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2025.03.153 2. Арбузова Т.В. Системні засади антикорупційної політики держави. <i>Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики</i>. 2024. № 3 (69). С. 107-122. DOI: 10.37128/2411-4413-2024-3-7 URL: http://efm.vsau.org/storage/articles/February2025/aqsEBatI5ITynQD4aqqB.pdf 3. Овечкіна О. А., Колесник Т. В., Арбузова Т. В., Чайка М. О. Підвищення ефективності прийняття організаційно-економічних та безпекових управлінських рішень у системі публічного управління в умовах активізації інтелектуальних драйверів смарт-економіки та конкурентного розвитку міжнародного агробізнесу. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 24, грудень. С. 72-77. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.24.72 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/117/87. 4. Arbuzova, T. (2023). Organizational and economic mechanism of public management of Ukraine economy recovery under the conditions of institutional, managerial and corruption risks. <i>Public Administration and Law Review</i>, (2), 18–27. https://doi.org/10.36690/2674-5216-2023-2-18-27 5. Кожем'якіна С.М., Арбузова Т.В., Іщейкін Т.С., Параскеєва А.М. Організаційна культура на основі посилення міжособистісної та міжгрупової взаємодії в системі інноваційного менеджменту організації в умовах глобалізації, фінансових, міграційних та корупційних ризиків. <i>Формування ринкових відносин в Україні : Збірник наукових праць</i>. Вип. 1 (248). Київ. 2022. 146 с. С. 110-117. URL: http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/04/1_2022.pdf 6. Yukhymenko P., Sokolska T., Arbuzova T., Paska I., Zharikova O., Khakhula L., Zhytnyk T. (2021). Formation of the model of state support for Ukrainian agrarian sector in the market economy: change of the approach. <i>Economic Annals-XXI</i>, 187 (1-2), 75-81. DOI: https://doi.org/10.21003/ea.V187-07 (Scopus) 7. Арбузова Т. В., Панасюк В. І. Формування публічного характеру державної аграрної політики. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2021. № 6. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2105 8. Danylenko A., Arbuzova T., Satyr L., Novikova V., Zubchenko V., Vasylenko O., Banar O. Tools for analyzing cash flows from investing activities in Ukraine. <i>Proceedings of the 36th International Business Information Management</i>

		Association (IBIMA), ISBN: 978-0-9998551-5-7, 4-5 November 2020, Granada, Spain, p 12655-12661 . URL: https://ibima.org/accepted-paper/tools-for-analyzing-cash-flows-from-investing-activities-in-ukraine/ (Web of Science) 9. Панасюк В. І., Арбузова Т. В. Публічно-приватне партнерство у сфері туризму як чинник соціально-економічного розвитку сільських територій. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i> . 2020. № 8. URL: DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.54
2	Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір	
3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	1. Національна безпека України в умовах інституціональних змін і нової інфосфери: монографія / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко, Т. В. Арбузова та ін.; За заг. ред. д-ра екон. наук, професора, П. І. Юхименка. Біла Церква : БНАУ, 2021. 492 с. (Арбузова Т.В. Розділ 9. С. 259-295: п. 9.1. С. 259-270; п. 9.2. С. 270-276; п. 9.3. С. 276-285; п. 9.4. С. 285-295 – 2,4 д. а.). 2. Глобалізація та політика національної безпеки: підручник / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко, Т. В. Арбузова та ін.; За заг. ред. д-ра екон. наук, професора, П. І. Юхименка. Київ : Центр учбової літератури, 2021. 408 с. (Арбузова Т.В. Розділ 9. С. 266-303: п. 9.1. С. 266-278; п. 9.2. С. 278-284; п. 9.3. С. 284-292; п. 9.4. С. 292-303 – 1,9 д. а.). 3. Публічне адміністрування: навч. посібник / А. С. Даниленко, П. І. Юхименко, Т. В. Сокольська, Т. В. Арбузова та ін.; за заг. ред. А. С. Даниленка, П. І. Юхименко, Т. В. Сокольської. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 288 с. (Арбузова Т.В. С. 27-42 (Розд. 2. п. 2.1, 2.2, 2.3 – 1,5 д. а.).
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних	Антикорупційна політика 1. Практикум з навчальної дисципліни «Антикорупційна політика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / Розробник Т. В. Арбузова. Біла Церква : БНАУ, 2024. 125 с. 2. Антикорупційна політика. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / Розробник Т. В. Арбузова. Біла Церква : БНАУ, 2024. 148 с.

курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	Державне регулювання економіки 1. Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять та організації самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Державне регулювання економіки» для здобувачів вищої освіти економічного факультету галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» бакалаврського рівня вищої освіти всіх форм навчання / Розробник Т. В. Арбузова. Біла Церква: БНАУ, 2020. 127 с. Державне та регіональне управління 1. Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять та організації самостійної роботи здобувачів вищої освіти економічного факультету галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» бакалаврського рівня вищої освіти всіх форм навчання з навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління» / Розробник Т. В. Арбузова. Біла Церква: БНАУ, 2022. 105 с. Антимонопольне регулювання і контроль 1. Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять та організації самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Антимонопольне регулювання і контроль» для здобувачів вищої освіти економічного факультету галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» магістерського рівня вищої освіти всіх форм навчання / Розробник Т. В. Арбузова. Біла Церква: БНАУ, 2021. 147 с. Практична підготовка 1. Наскрізна програма практик та методичні вказівки щодо їх проходження для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня ступеня «бакалавр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / Укладачі Т. В. Сокольська, І. М. Паска Т. В. Арбузова, В. І. Панасюк, С. П. Поліщук, О. В. Білик, К. М. Майстренко. Біла Церква : БНАУ, 2023. 46 с. 2. Робоча програма переддипломної практики для здобувачів вищої освіти економічного факультету за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, другий (магістерський) рівень вищої освіти / Укладачі Т. В. Сокольська, К. М. Майстренко, І. О. Дегтярьова, С. П. Поліщук, В. І. Панасюк, Т. В. Арбузова, Г. В. Джегур. Біла Церква: БНАУ, 2021. 18 с. 3. Програма та методичні рекомендації щодо проходження студентами економічного факультету 2 курсу ОС «Бакалавр» дистанційної навчальної практики зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / Укладачі: Арбузова Т. В., доцент кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки, канд. екон. наук; Вихор М. В., доцент кафедри менеджменту, канд. екон. наук. Біла Церква: БНАУ, 2020. 30 с. 4. Програма та методичні рекомендації щодо проходження дистанційної навчальної практики студентами другого курсу спеціальності 073 «Менеджмент». Розробники: М. В. Вихор, канд. економ. наук, доцент, Т. В. Арбузова, канд. економ. наук, доцент. Біла Церква: БНАУ, 2020. 30 с.
--	---

	5. Наскрізна програма практики та методичні вказівки щодо їх проходження для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня ступеня «бакалавр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. Т. В. Сокольська, А. С. Даниленко, Т. В. Арбузова, В. І. Панасюк, С. П. Поліщук, О. В. Білик, Л. С. Іванова. Біла Церква : БНАУ, 2020. 56 с. Кваліфікаційні роботи та підсумкова атестація здобувачів 1. Методичні рекомендації щодо підготовки, оформлення, захисту та оцінювання кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ступеня «магістр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад.: Т. В. Сокольська, Т. В. Арбузова, О. В. Білик, Г. В. Джегур, В. І. Панасюк, І. М. Паска, С. П. Поліщук. Біла Церква: БНАУ, 2024. 57 с. 2. Методичні рекомендації щодо підготовки, оформлення, захисту та оцінювання кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня ступеня «бакалавр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Т. В. Сокольська, І. М. Паска, Т. В. Арбузова, О. В. Білик, В. І. Панасюк, С. П. Поліщук. Біла Церква : БНАУ, 2024. 54 с. 3. Програма кваліфікаційного екзамену для здобувачів вищої освіти економічного факультету за ОП «Публічне управління та адміністрування», перший (бакалаврський) рівень вищої освіти / Розробники Т.В. Сокольська, В.І. Панасюк, І.М. Паска, С.П. Поліщук, Т.В. Арбузова, О.В. Білик., К.М. Майстренко. Біла Церква: БНАУ. 2023. 42 с. 4. Методичні рекомендації щодо підготовки, оформлення, захисту та оцінювання кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ступеня «магістр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Т. В. Сокольська, І. М. Паска, Т. В. Арбузова, Л.С. Іванова, О. В. Білик, В. І. Панасюк, С. П. Поліщук. Біла Церква : БНАУ, 2021. 57 с. 5. Програма атестаційного іспиту для здобувачів вищої освіти економічного факультету за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, другий (магістерський) рівень вищої освіти / Укладачі Т. В. Сокольська, С.П. Поліщук, Т.В. Арбузова та ін. Біла Церква: БНАУ, 2021. 28 с. 6. Програма кваліфікаційного атестаційного екзамену для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», рівень вищої освіти: перший (бакалаврський) рівень / Укладачі Т. В. Сокольська, Т. В. Арбузова, В. І. Панасюк, С. П. Поліщук та ін. Біла Церква : БНАУ, 2020. 29 с. Основи публічного управління 1. Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Основи публічного управління» для здобувачів вищої освіти економічного факультету галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» бакалаврського рівня вищої освіти всіх форм навчання / Розробник Т. В. Арбузова. Біла Церква : БНАУ, 2020. 82 с.
--	---

		2. Методичні рекомендації щодо організації самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Основи публічного управління» для здобувачів вищої освіти економічного факультету галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» бакалаврського рівня вищої освіти всіх форм навчання / Розробник Т. В. Арбузова. Біла Церква : БНАУ, 2020. 72 с. На освітній платформі Moodle Білоцерківського НАУ створено електронні курси з лекціями і практичними роботами, робочими програмами та рекомендаціями з дисциплін: «Державне та регіональне управління», «Державне регулювання економіки», «Антикорупційна політика», «Державна політика», «Антимонopolьне регулювання і контроль», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Міжнародні економічні відносини».
5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	
6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного	1. Виконавець окремих розділів науково-дослідних робіт госпдоговірною науковою темою «Особливості взаємодії органів публічної влади та бізнес-структур» (№ 378 від 25.12.2024 р.). Термін виконання 2024-2025 рр. 2. Виконавець окремих розділів науково-дослідних робіт за ініціативною науковою темою «Національна політика забезпечення стійкості громад у контексті євроінтеграції та НАТО в умовах мінливого безпекового середовища» (номер держреєстрації 0124U000892 від 26.01.24 р.). Термін виконання 2024-2029 рр.

	редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	3. Виконавець окремих розділів науково-дослідних робіт за госпдоговірною науковою темою «Публічно-приватне партнерство в галузі тваринництва: практичний аспект» (№ 511 від 25.12.2023 р.). Термін виконання 2023-2024 рр. 4. Виконавець окремих розділів науково-дослідних робіт за госпдоговірною науковою темою «Форми взаємодії держави та бізнесу в галузі тваринництва: інституційний аспект» (№ 178 від 01.12.2022 р.). Термін виконання 2022-2023 рр. 5. Виконавець окремих розділів науково-дослідних робіт за ініціативною науковою темою «Публічне управління сталим соціо-економічним розвитком сільських територій в умовах євроінтеграції» (номер держреєстрації № 0118 U003643). Термін виконання 2018-2023 рр.
9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-	

	методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)	
10	Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання «суддя міжнародної категорії»;	1. Учасник тренінгових навчань провідних експертів Чеського університету наук про життя (Czech University of Life Sciences, Prague) в рамках проєкту “Empowering the Future of AgriSciences in Ukraine: AgriSci-UA”. <i>Наявні сертифікати.</i> 2. Учасник Зимової наукової школи «Цифрові технології в професійній діяльності публічних службовців» Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка. 20-23.02.2024 р. <i>Наявний сертифікат.</i> 3. Учасник Літньої Школи 1 проєкту Еразмус+ Модуль Жана Моне eDEBUT «Цифрова компетентність для електронного управління». 20-24 травня 2024 р. <i>Наявний сертифікат.</i> 4. Учасник освітнього проєкту підвищення кваліфікації педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти «Цифрові інструменти Google для освіти / Google Digital Tools for Education (GDTfE)», 30 січня - 26 лютого 2023 р. <i>Наявні сертифікати.</i> 5. Учасник міжнародних україно-чеських проєктів із Чеським університетом природничих наук (CULS) «Interuniversity cooperation as a tool for enhancement of quality of selected universities in Ukraine» та роботи Ресурсного центру зі сталого місцевого розвитку БНАУ. Участь у роботі міжнародної літньої школи в рамках україно-чеського проєкту “Support of young university capacity in education and research and science activities in Ukraine” за підтримки чеського агентства розвитку кооперації (the Czech Republic Development Cooperation) Agri-Cooperatives and Institutions for Rural Development, 2019-2021. <i>Наявні сертифікати.</i>

11	Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	1. Наукове консультування відділу з питань публічних закупівель ДЖКГ БМР впродовж 2024 р. Довідка № 24901-07 від 21.01.2025 р. Договір про співпрацю №852/2023 від 16.06.2023. 2. Наукове консультування відділу з питань публічних закупівель ДЖКГ БМР впродовж 2023-2024 рр. Довідка № 111 від 24.01.2024 р. Договір про співпрацю №852/2023 від 16.06.2023. 3. Наукове консультування відділу з питань публічних закупівель ДЖКГ БМР впродовж 2022-2023 рр. Довідка № 1247 від 07.06.2023 р. Договір про співпрацю №852/2023 від 16.06.2023. 4. Наукове консультування відділу з питань публічних закупівель Департаменту житлово-комунального господарства Білоцерківської міської ради впродовж 2021-2022 рр. Довідка № 607 від 31.05.2022 р. 5. Наукове консультування Комунального підприємства Білоцерківської міської ради «Білоцерківтепломережа» протягом 2016-2021 рр. Довідка № 475 від 20.05.2021 р. 6. Наукове консультування Управління житлового господарства Департаменту житлово-комунального господарства Білоцерківської міської ради протягом 2017-2020 рр. Довідка № 8 від 19.01.2021 р.
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій	1. Арбузова Т. В. Післявоєнна регіональна політика: формування « нової мапи » розвитку України. <i>Місцеве самоврядування в Україні та світі: теорія і практика</i> : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 5 листоп. 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. URL: https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/2908/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryaduvannya2025.pdf 2. Арбузова Т. В. Вибір варіантів державної політики – вирішальний етап процесу прийняття публічно-управлінських рішень. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі</i> : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Біла Церква, 2 жовтн. 2025 р. Біла Церква : БНАУ, 2025. 56 с. С. 6-9. URL: https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/tezy_econ_02.10.2025.pdf 3. Арбузова Т. В. Напрями інтеграції університетів у місцевий розвиток як основа формування та реалізації державної політики. <i>Пріоритети модернізації аграрної освіти у сучасних умовах: від витоків до сьогодення. До 395-річчя історії закладу освіти 178-ї річниці освітньої діяльності на теренах Білоцерківщини</i> : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Біла Церква, 24 вересня 2025 р. Біла Церква : БНАУ, 2025. 270 с. С. 255-257. URL: https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/prior_modern_agrar_osviti_%2024.09.25.pdf 4. Арбузова Т. В. Фактори впливу на формування стратегічних орієнтирів комплексного відновлення територіальних громад. <i>Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти</i> : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., м. Миколаїв, 9 грудня 2024 р. Миколаїв : МНАУ, 2024. 475 с. С. 258-261. URL: https://surl.li/faxlfe 5. Арбузова Т. В. Актуальні напрями реалізації програм та проєктів розвитку територіальних громад. <i>Місцеве самоврядування в Україні та світі: теорія і практика</i> : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 5 листоп. 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. 241 с. С. 17-21. URL: https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/2908/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryaduvannya2024.pdf

6. Арбузова Т. В. Цифровізація як інструмент покращення управлінських процесів та доступу до інформації для мешканців територіальних громад. *Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 10 жовтня 2024 р. Київ : МАУП, 2024. 589 с. С. 22-25. URL: <https://drive.google.com/file/d/1j0I45FeazsQ3HxwFiQa-7B0hpNScfffqu/view?usp=drivesdk> URL: <https://maup.com.ua/ua/pro-akademiyu/novini/usi-novini/innovacijni-metodi-upravlinnya-ekonomikoyu-v-umovah-cifrovizacii-biznesu-vijshov-druk-om-nniueb.html>
7. Арбузова Т. В. Механізм державної політики як динамічна система напрямів впливу та взаємодії об'єктів і суб'єктів регулювання. *Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Біла Церква, 3 жовтн. 2024 р. Біла Церква : БНАУ, 2024. 92 с. С. 31-33. URL: https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/tezy_econ_03.10.2024.pdf
8. Арбузова Т.В. Державні та бізнес-інструменти дотримання принципів сталого розвитку аграрного сектору за воєнного часу та повоєнного відновлення. *Пріоритетні напрями повоєнного відновлення аграрного сектору в аспекті досягнення цілей сталого розвитку* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Біла Церква, 6-7 червня 2024 р. Біла Церква : БНАУ, 2024. URL: https://btsau.edu.ua/sites/default/files/news/pdf/anonsi/program_pr_nap_povoen_vidnov.pdf
9. Арбузова Т.В. Вплив держави на розвиток аграрного сектору відповідно до викликів глобалізації. *Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 14-15 березня 2024 р. Харків : ДБТУ, 2024. 565 с. С. 25-28. URL: <https://biotechuniv.edu.ua/nauka/konferentsiyi/>
10. Поліщук С.П., Арбузова Т.В. Актуальні інструменти реалізації державної екологічної політики країн Європейського Союзу: досвід для України. *Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 20 лютого 2024 р. Київ : КНУ ім. Т. Шевченка, 2024. 294 с. С. 227-229. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2091/files/498c572d-c229-48d4-b090-f02ea2824af1.pdf>
11. Арбузова Т.В., Поліщук С.П. Партнерство бізнесу і місцевих громад як засіб реалізації соціальних та екологічних ініціатив. *Міське самоврядування в Україні: теорія та практика* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 28 листоп. 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 298 с. С. 127-131. URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-publichnogo-upravlinnya-ta-administruvannya/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryaduvannya2023s.pdf>
12. Рибак С.Ю. Арбузова Т.В. Напрями управління митними та логістичними ризиками державним, муніципальним і комерційним менеджментом ЗЕД. *Міське самоврядування в Україні: теорія та практика* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 28 листоп. 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 298 с. С. 108-111. URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-publichnogo-upravlinnya-ta-administruvannya/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryaduvannya2023s.pdf>

7. Арбузова Т.В., Дробович О.Ю. Державно-приватне партнерство як інструмент забезпечення ефективності функціонування сфери централізованого водопостачання та водовідведення територіальних громад. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Миколаїв, 2-3 листоп. 2023 р. Миколаїв : МНАУ, 2023. 217 с. С. 133-135. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/16097>
8. Арбузова Т.В. Політична відповідальність як інструмент забезпечення ефективності державного, регіонального та місцевого управління. *Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Біла Церква, 26 жовтн. 2023 р. Біла Церква : БНАУ, 2023. 121 с. С. 6-9. URL: https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/tezy_econom_26.10.23.pdf
9. Арбузова Т.В. Сучасна державна аграрна політика в контексті реалізації agile-менеджменту в агропродовольчій сфері. *Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство* : матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 28 вересня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 436 с. С. 94-98. URL: <http://surl.li/mizcr>
10. Арбузова Т.В. Державна та міжнародна підтримка агробізнесу як умова соціально-економічного розвитку територіальних громад. *Міське самоврядування в Україні: теорія та практика* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 07 грудня 2022 р. / за заг. ред. Т.М. Лозинської, О.В. Дорофєєва, Н.Л. Панасенко. Полтава : ПДАУ, 2022. 248 с. С. 191-194. URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/2908/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryaduvannya2022.pdf>
11. Арбузова Т.В. Механізм державного управління реалізацією плану Маршалла: досвід для повоєнної відбудови економіки України. *Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. в рамках реалізації проєкту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP, м. Київ, 22 листоп. 2022 р. 528 с. С. 259-262. URL: https://files.duit.edu.ua/uploads/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/3_%D0%9D%D0%90%D0%A3%D0%9A%D0%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/warn-2022.pdf
12. Арбузова Т.В., Баліцька Н.І. Забезпечення досягнення цілей сталого розвитку в соціально-економічній сфері у контексті впливу воєнного стану та його наслідків в Україні. *Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 10 листопада 2022 р., Харків : Держ. біотехнологічний ун-т. 2022. 494 с. С. 42-45. URL: <http://btu.kharkov.ua/nauka/konferentsiyi/>
13. Арбузова Т.В. Роль держави в нейтралізації загроз монополізму в ринковій економіці. *Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 20 жовтн. 2022 р., Біла Церква. : БНАУ, 2022. 53 с. С. 3-5. URL:

https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/tezy_econ_20.10.2022.pdf

14. Арбузова Т.В. Оперативне ситуаційне управління функціонуванням територіальної громади. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 09 червня 2022 р. Миколаїв-с.Коблеве : МНАУ, 2022. 246 с. С. 212-214. URL: <https://ua-news.mnau.edu.ua/2022/06/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya.html>

15. Арбузова Т.В., Баліцька Н.І. Реалізація адміністративної влади органами місцевого самоврядування. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 09 червня 2022 р. Миколаїв-с.Коблеве : МНАУ, 2022. 246 с. С. 243-245. URL: <https://ua-news.mnau.edu.ua/2022/06/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya.html>

16. Арбузова Т.В. Державне та регіональне управління процесами розвитку суспільства в умовах воєнного стану. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики* : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 19 травня 2022 р. Полтава : ПДАА, 2022. 1310 с. С. 615-619.

17. Арбузова Т. В. Специфіка сільської соціальної інфраструктури як об'єкта державного регулювання. *Міське самоврядування в Україні: теорія та практика* : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 07 грудня 2021 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2021. 408 с. С. 184-187. URL:

<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/2908/zbirnykkonferencyimiscevesamovryadvukrayini07122021.pdf>

18. Арбузова Т. В. Управління корупційними ризиками в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки* : матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю, 17 листопада 2021 р. Полтава : ПДАУ, 2021. 524 с. С. 29-32. URL: <https://www.pdau.edu.ua/content/pidsumky-provedennya-vi-vseukrayinskoyi-naukovo-praktychnoyi-internet-konferencyi-z>

19. Арбузова Т.В. Кореляція конкурентної та антимонопольної політики держави. Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. *Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, публічного управління в Україні та світі* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 21 жовтн. 2021 р., Біла Церква : БНАУ, 2021. 63 с. С. 3-5. URL: https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/tezy_econ_21.10.21.pdf

20. Арбузова Т. В. Енергетична безпека в контексті економічної, екологічної та техногенної безпеки держави. *Екологічна безпека держави* : тези доп. Всеукр. круглого столу, м. Київ, 16 вересня 2021 р. / редкол. О. С. Волошкіна та ін. Київ : ІТТА, 2021. 274 с. С.259-264. URL: <https://itta.org.ua/pershiy-vseukrainskij-kruglij-stil-ekologichna-bezpeka-derzhavi/>

21. Арбузова Т. В. Роль місцевого управління у формуванні та реалізації заходів антимонопольної політики держави. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., приуроченої до 30-річчя незалежності України, м. Миколаїв, 23-24 червн. 2021 р. Миколаїв : МНАУ, 2021. 193 с. С. 12-14. URL: https://www.mnau.edu.ua/files/nauk_prof_konf/zbirnyk_tez_23-24_06_21.pdf

		22. Арбузова Т. В. Антикорупційний комплаєнс в публічному секторі та бізнесі як механізм превенції корупції. <i>Економічні читання : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., присвяч. 85-річному ювілею професора В. Й. Шияна</i>, м. Харків, 19 лютого 2021 р. / Харків. нац. аграр. ун-т ім. В. В. Докучаєва. Харків : ХНАУ, 2021. 510 с. С. 168-170. URL: http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Gritsayenko-Mikola-tezi-konf-2021-1.pdf 23. Арбузова Т. В. Роль публічного управління в облаштуванні соціальної інфраструктури для розвитку сільської місцевості. <i>Місьцеве самоврядування в Україні: теорія та практика : матеріали III Всеукр. наук.-практ. конф. (з міжнародною участю)</i>, м. Полтава, 8 грудня 2020 р. / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАА, 2020. 204 с. С. 95-98. URL: https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/2908/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryadvukrayini08122020.pdf 24. Арбузова Т. В., Панасюк В. І. Формування та реалізація антикорупційної політики у сфері публічної служби. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, публічного управління в Україні та світі : матеріали міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Біла Церква, 30 жовт. 2020 р. Біла Церква : Білоцерківський НАУ, 2020. С. 9-12. URL: https://science.btsau.edu.ua/sites/default/files/tezy/econ_tczy_30.10.2020.pdf 25. Арбузова Т.В. Формування місцевої енергетичної політики територіальних громад. <i>Енергетична незалежність сільських територій як пріоритетна модель розвитку: міжнародний та вітчизняний досвід : матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф.</i> м. Полтава, 20 травн. 2020 р. Полтава : РВВ ПДАА, 2020. 190 с. С. 104-107. URL: http://surl.li/ahgaf
13	Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;	
14	Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або	1. 2022-2023 рр. Керувала науково-дослідною роботою здобувачки вищої освіти Баліцької Н. І. із підготовкою та рецензуванням студентської роботи на тему «Участь органів місцевого самоврядування у забезпеченні дотримання прав людини під час воєнного стану у контекстах впровадження підходу «безбар'єрності» та принципів циркулярної економіки (за матеріалами Звенигородської міської ради Черкаської обл.)» на II-й Всеукраїнський конкурс наукових робіт здобувачів вищої освіти та молодих учених «Бізнес і права людини в Україні: проблеми та рішення під час війни та повоєнного відновлення» з нагоди 25-річчя заснування інституції Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини, що проводився Державною установою «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Макутова Національної академії наук України», Уповноваженим

робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проєктів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проєктів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів,	Верховної Ради України з прав людини, Офісом аналітики та консультацій з питань сталого розвитку та Українським координаційним центром з підвищення правової освіти населення у співпраці з Програмою розвитку ООН в Україні в рамках проєкту «Належна обачність щодо прав людини в глобальних ланцюгах постачання: впровадження Керівних принципів ООН з питань бізнесу та прав людини для справедливого відновлення» за підтримки Уряду Японії. URL: https://nauka.nlu.edu.ua/nauka/naukovcy/ii-j-vseukrayinskyj-konkurs-naukovyh-robit-zdobuvachiv-vyshhhoji-osvity-ta-molodyh-vchenyh-biznes-i-prava-lyudyny-v-ukrayini-problemy-ta-rishennya-pid-chas-vijny-ta-povoyennogo-vidnovlennya/ <i>Отримано Диплом II ступеня.</i> 2. 2021 р. Здійснювала підготовку студентки 3 курсу спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Баліцької Н. І. на тему «Державне управління в аграрному секторі – субсидування та інші форми підтримки або дерегуляція і фокус на моніторинг та дотримання стандартів» до участі в конкурсі «Стратегічний розвиток аграрного сектору – бачення молодих українських спеціалістів» (10.06.2021 р.) та «Аграрно-політичні дебати» (11.06.2021 р.) на базі Національної асоціації сільськогосподарських дорадчих служб України та в контексті проєкту Німецько-українського агрополітичного діалогу (м. Київ). Баліцька Н. І. стала переможницею конкурсу, посівши, відповідно I місце і III місце, представивши тему «Державне регулювання ринку агропродовольчого виробництва в період кризи коронавірусу в світі та Україні». <i>Наявні дипломи.</i> 3. 2020 р. Керівництво науковим проєктом студентки 2 курсу спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Баліцької Н. І. на тему «Соціальне підприємництво як невід’ємна складова сталого територіального розвитку» : Всеукраїнський студентський професійний творчий конкурс проєктів «Територіальний розвиток громад в Україні», що проводився на базі Миколаївського НАУ. URL: https://www.mnau.edu.ua/files/olimp/kon-gromadi/rez/8.pdf. Конкурсантка зайняла призове місце. <i>Наявний диплом.</i> 4. 2020 р. Керівництво науковою роботою студентки 2 курсу спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Баліцької Н. І. на тему «Управління стратегічним розвитком територіальної громади» : I етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з природничих, технічних та гуманітарних наук за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», що проводився відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 04.10.2019 р. № 1271 «Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт із галузей знань і спеціальностей у 2019/2020 навчальному році» на базі Київського національного торговельно-економічного університету. Конкурсантка зайняла призове місце. <i>Наявний диплом.</i>
--	--

	віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі	
--	--	--

	організаційного комітету, суддівського корпусу	
15	Керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру «Мала академія наук України»; участь у журі III–IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру «Мала академія наук України» (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)	
16-18	<u>Для військових ЗВО</u>	

19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях	1. Експертка з питань дотримання принципів публічної доброчесності та уникнення корупційних ризиків у діяльності громадської організації (на громадських засадах) Міжнародного благодійного фонду «МІСТО-ПАРК». Довідка №1/2025 від 13.02.2025 р. 2. Експертка з питань розвитку місцевого самоврядування (на громадських засадах) Міжнародного благодійного фонду «МІСТО-ПАРК». Довідка №1/2024 від 15.02.2024 р. 3. Експертка з питань розвитку місцевого самоврядування (на громадських засадах) громадської організації «Біла Церква. Завтра». Довідка №1 від 02.09.2021 р.
20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	