

Аналіз освітньої та/або професійної кваліфікації
Хахули Лариси Петрівни, кандидата педагогічних наук,
доцента кафедри менеджменту
за 2021–2025 рр.

Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років
(науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)
1, 3, 4, 12, 14, 19, 20

	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	1. Yukhymenko P., Sokolska T., Arbuzova T., Paska I., Zharikova O., Khakhula L., Zhytnyk T. Formation of the model of state support for the Ukrainian agrarian sector in the market economy: change of the approach. <i>Economic Annals-XXI</i>. 2021. 187(1-2). Pp.75-81. URL: https://ea21journal.world/index.php/ea-v187-07/ Scopus 2. Слободенюк О.І., Присяжнюк Н.М., Рудич О.О., Хахула Л.П., Свиноус Н.І. Удосконалення організаційних засад адресної продовольчої підтримки населення. <i>Продовольчі ресурси</i>. 2022. Т. 10. №19. С. 254-264. URL: https://iprkyiv.com/index.php/92-fakhovyi-zbirnyk/arkhiv-nomeriv/pr-2022-19/1576-prodovolchi-resursy-2022-n-19-stattia-28.html 3. Слободенюк О.І., Присяжнюк Н.М., Хахула Л.П., Свиноус Н.І., Ніконенко О.А. Роль особистих селянських господарств в продовольчому забезпеченні населення: соціоекономічний зріз. <i>Продовольчі ресурси</i>. 2023. Том 11. № 20. С. 247-255. URL: https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/9957/1/rol_osobystykh.pdf 4. Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Хахула Б.В., Хахула В.С., Хахула Л.П. Інформаційно-консультаційні центри закладів вищої освіти в системі реалізації принципів «зеленої економіки» – соціологічний зріз. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. №2. С. 3-21. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3062 5. Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Хахула Б.В., Хахула В.С., Хахула Л.П. Проблеми розвитку інформаційно-консультаційного забезпечення технічного сервісу сільськогосподарських підприємств та шляхи їх вирішення. <i>АгроСвіт</i>. 2024. № 4. С. 13-21. URL: https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/2966 6. Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Хахула Б.В., Хахула В.С., Хахула Л.П. Формування системи консультаційного супроводу інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств – соціологія проблеми. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 5. С. 13-18. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3168/3204 7. Сегеда С.А., Хахула Б.В., Любар Р.П., Хахула Л.П., Ситник О.О. Інноваційна агропродовольча політика, як фактор забезпечення глобальної продовольчої безпеки. <i>АгроСвіт</i>. 2024. № 22. С. 51-57. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/4967/5011 8. Паска І.М., Батажок С.Г., Герасименко І.О., Хахула Б.В., Хахула Л.П. Проблеми реалізації засад інноваційного маркетингу в діяльності сільськогосподарських підприємств. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 22. С. 23-28. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4990/5034 9. Паска І., Батажок С., Герасименко І., Хахула Б., Хахула Л.

		Формування середовища функціонування споживачів інноваційної продукції сільськогосподарського виробництва. <i>Економічний аналіз</i>. 2024. Том 34. № 4. С. 105-112. URL: https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/6218/6565657498 10. Ліпський Ю., Хахула Б., Хахула Л. Реклама як соціальна та комунікаційна технологія забезпечення руху товарів. <i>Економічний аналіз</i>. Тернопіль. 2024. Том 34. № 3. С. 680-687. URL: : https://doi.org/10.35774/econa2024.03.680
2	Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір	
3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	1. Національна безпека України в умовах інституціональних змін і нової глобальної інфосфери: монографія / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора П. І. Юхименка. Біла Церква: БНАУ, 2021. 492 с. URL: http://rep.btsau.edu.ua/handle/BNAU/8283 2. Організаційно-економічний механізм ринку молока: особливості функціонування та перспективи розвитку: монографія / за заг. ред. д-ра екон. наук, професора І. В. Свиноуса. Київ: ТОВ «ТРОПЕА», 2024. 392 с. https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/13483/1
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	1. Методичні рекомендації до проходження переддипломної практики здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» / Гринчук Ю.С., Биба В.А., Вихор М.В., Коваль Н.В., Утеченко Д.М., Хахула Л.П., Шемігон О.І., Хахула Б.В. Біла Церква, 2021. 32 с. 2. Методичні рекомендації до проходження виробничої практики здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» / Гринчук Ю.С., Биба В.А., Вихор М.В., Коваль Н.В., Утеченко Д.М., Хахула Л.П., Шемігон О.І., Хахула Б.В. Біла Церква, 2021. 39 с. 3. Програма переддипломної практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / Гринчук Ю.С., Биба В.А., Вихор М.В., Хахула Л.П., Шемігон О.І. Біла Церква, 2021. 37 с. 4. Методичні рекомендації до написання та захисту кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / Гринчук Ю.С., Биба В.А., Вихор М.В., Коваль Н.В., Хахула Л.П., Шемігон О.І. Біла Церква, 2021. 51 с. 5. Методичні рекомендації до написання та захисту кваліфікаційної

		роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» різних форм навчання / Гринчук Ю.С., Вихор М.В., Коваль Н.В., Хахула Л.П., Шемігон О.І., Биба В.А. Біла Церква, 2021. 44 с. 6. Менеджмент у садово-парковому господарстві: Методичні рекомендації для здобувачів вищої освіти всіх форм навчання освітнього рівня (ОР) «Магістр» за спеціальністю 206 «Садово-паркове господарство» / Хахула Б.В., Хахула Л.П. Біла Церква, 2022. 84 с. 7. Практикум з менеджменту у садово-парковому господарстві: ситуації та логічні вправи для здобувачів вищої освіти всіх форм навчання освітнього рівня (ОР) «Магістр» за спеціальністю 206 «Садово-паркове господарство» / Хахула Б.В., Хахула Л.П. Біла Церква, 2022. 41 с. 8. Лідерство та командотворення. Навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни студентами освітнього ступеня (ОС) «Бакалавр» усіх форм навчання / Хахула Б.В., Хахула Л.П. Біла Церква, 2023. 110 с. 9. Комунікативний менеджмент. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи студентів усіх форм навчання освітнього рівня (ОС) «Бакалавр» за спеціальностями 073 «Менеджмент», 281 «Публічне управління та адміністрування», 051 «Економіка» / Хахула Б.В., Хахула Л.П. Біла Церква, 2023. 51 с. 10. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Лідерство та командотворення: навчально-методичний посібник до проведення практичних занять та організації самостійної роботи для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» усіх форм навчання. Біла Церква, 2025. 76 с. 11. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Комунікативний менеджмент. Практичний курс (збірник завдань, кейсів, тестів): навчально-методичний посібник. Біла Церква, 2025. 88 с.
5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	-
6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	-
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	-
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або	-

	відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	
9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН / зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/ науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/ науково-методичних/ експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)	-
10	Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах,	-

	залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”	
11	Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	-
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій	1. Хахула Л.П., Бондарчук В.Є. Впровадження систем менеджменту якості в умовах глобалізації ринку. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 21 жовтня 2021 р.). Біла Церква: БНАУ, 2021. С. 46-48. 2. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Особливості ефективного лідерства в умовах глобалізації ринку. <i>Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика</i>: всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 21-22 грудня 2021 р.). Біла Церква, 2021. С. 155-157. 3. Хахула Л.П., Хахула В.С. Соціально-економічна перебудова земельних відносин в українському селі. <i>Проблематика розвитку сучасної землевпорядної науки та освіти</i>: матеріали міжнародної науково-практичної конференції «. Біла Церква, 10 березня 2021 р. С. 38-39. 4. Хахула Л.П., Хрик В.М., Кімейчук І.В. Формування якостей особистості у процесі виховання здобувачів Білоцерківського національного аграрного університету. <i>Сучасні виклики і актуальні проблеми лісівничої освіти, науки та виробництва</i>: міжнар. наук.-практ. інтенет-конф. (м. Біла Церква, 15 квітня 2022 р.). Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 3-6. 5. Хахула В.С., Хахула Л.П. Удосконалення підходів до управління земельними відносинами в Україні. <i>Землевпорядна галузь України: здобутки, виклики та перспективи</i>: міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 10-11 березня 2022 р.). Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 15-18. 6. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Особливості менеджменту на підприємствах садово-паркового господарства за кризової ситуації. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 20 жовтня 2022 р.). Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 43-45. 7. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Актуальні проблеми спільного лідерства в організації. <i>Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика</i>: всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 20-21 грудня 2022 р.). Біла Церква, 2022. С. 66-69. 8. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Комунікативність у системі дистанційного навчання. <i>Актуальні проблеми права, психології та</i>

	<i>педагогіки в умовах війни: міжнар. наук.-практ. онлайн-конф. (м. Біла Церква, 13-14 квітня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С.143-146.</i> 9. Хахула Л.П., Хахула Б.В. Модель компетентнісного зростання викладача ЗВО за діяльнісного функціонування у складних соціальних умовах. <i>Актуальні проблеми права, психології та педагогіки в умовах війни: міжнар. наук.-практ. онлайн-конф. (м. Біла Церква, 13-14 квітня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 137-140.</i> 10. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Особливості управління інноваційними ризиками в підприємницькій діяльності. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 26 жовтня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 91-94.</i> 11. Хахула В.С., Хахула Л.П. Актуальні питання у сфері запровадження права державної власності на землю в Україні. <i>Землевпорядна галузь України: здобутки, виклики та перспективи: тези II міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 9-10 березня 2023 р.). Біла Церква: БНАУ, 2023. С. 14-16.</i> 12. Хахула Л.П. Особливості сучасного соціального розвитку організації. <i>Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика: матеріали всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 23-24 листопада 2023 року). Біла Церква: Білоцерківський інститут економіки та управління Університету «Україна», 2023. С. 112-114.</i> 13. Kaminetska O., Khakhula L. Regulation of land relations under martial law. <i>Землевпорядна галузь України: здобутки, виклики та перспективи: матеріали III міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 7-8 березня 2024 року). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 54-56.</i> 14. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Формування лідерської компетентності майбутніх бакалаврів-аграріїв у закладах вищої освіти. <i>Актуальні питання інтернаціоналізації вищої освіти в Україні в умовах сучасних освітніх реалій: матеріали V Міжнар. наук.-практ. конференції (м. Біла Церква, 21-22 березня 2024 р.). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 74-76.</i> 15. Хрик В.М., Хахула Л.П. Вплив професійних та мотиваційних чинників на наміри здобувачів спеціальності 205 «Лісове господарство» працювати за фахом. <i>Сучасний стан, проблеми і перспективи лісівничої освіти, науки та виробництва: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції (м. Біла Церква, 19 квітня 2024 р.). Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 9-12.</i> 16. Хахула В.С., Хахула Л.П. Формування готовності магістрів з аграрних спеціальностей до викладацької діяльності. <i>Аграрна освіта і наука: досягнення, роль, фактор росту: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 3 жовтня 2024 р.). Біла Церква, 2024. С. 69-71.</i> 17. Хахула Л.П., Петренко М.С., Гуска С.П. Механізми управління виробничо-економічною діяльністю агропідприємств. <i>Наукові пошуки молоді у XXI столітті: матеріали всеукр. наук.-практ. конф. магістрантів і молодих дослідників (м. Біла Церква, 30 жовтня 2024 р.). Біла Церква, 2024. С. 88-91.</i> 18. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Командотворення та тимбілдінг –
--	---

		ефективні методи менеджменту персоналу підприємства. <i>Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика</i>: матеріали всеукр. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 27-28 листопада 2024 р.). Білоцерківський інститут економіки та управління Університету «Україна». Біла Церква, 2024. С. 123-126. 19. Хахула Л.П. Викладання соціології у закладах вищої освіти аграрного профілю: вплив на стійкість сільських територій. <i>Пріоритети модернізації аграрної освіти у сучасних умовах: від витоків до сьогодення» до 395-річчя історії закладу освіти та 178-річниці освітньої діяльності на теренах Білоцерківщини</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 24 вересня 2025 р.). Біла Церква, 2025. С. 206-208. 20. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Комунікативний менеджмент як соціальна практика. <i>Аграрна освіта та наука: досягнення, роль, фактори росту «Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, інформаційних технологій, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі»</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 2 жовтня 2025 р.). Біла Церква, 2025. С. 52-55. 21. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Використання інформаційно-комунікаційних технологій (АСУ) у закладах вищої освіти. <i>Землепорядна галузь України: здобутки, виклики та перспективи</i>: IV міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 6-7 березня 2025 р.). Біла Церква, 2025. С. 110-113. 22. Хахула Л.П., Хахула В.С., Лозінська Т.П. Стан та перспективи розвитку лісівничої освіти і науки в Україні: виклики, інвестиції та сталий розвиток. <i>Сучасні виклики і актуальні проблеми лісівничої освіти, науки та виробництва</i>: V міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Біла Церква, 18 квітня 2025 р.). Біла Церква, 2025. С. 11-14. 23. Хрик В.М., Хахула Л.П. Мотиваційні чинники та бар'єри професійної самореалізації майбутніх фахівців лісового господарства. <i>Сучасні виклики і актуальні проблеми лісівничої освіти, науки та виробництва</i>: V міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Біла Церква, 18 квітня 2025 р.). Біла Церква, 2025. С. 14-17. 24. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Цифрові комунікації в сучасних умовах ведення бізнесу. <i>Фінанси, маркетинг, менеджмент, економіка: сталі рішення та цифрові трансформації</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Біла Церква, 5-6 червня 2025 р.). Біла Церква, 2025. С. 169-172. 25. Хахула Л.П. Методика викладання соціології для студентів аграрного профілю. <i>Менеджмент: наука, освіта, практика</i>: IV науково-методичний семінар, присвячений 29 річниці з дня заснування кафедри менеджменту (м. Біла Церква, 22 жовтня 2025 р.). Біла Церква: БНАУ, 2025. С. 33-38. 26. Хахула Б.В., Хахула Л.П. Соціальна та комунікативна компетентність лідера в управлінні організацією. <i>Суспільство, наука, освіта: актуальні дослідження, теорія та практика</i>: матеріали всеукр. наук.-практ. конф. (26-27 листопада 2025 р.). Білоцерківський інститут економіки та управління Університету «Україна». Біла Церква, 2025. С. 260-264.
13	Проведення навчальних занять із спеціальних	-

	дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік	
14	Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою	З 2021 до 2025 р. - керівник міжкафедрального студентського науково-практичного гуртка «Школа успішного лідерства» для студентів агробіотехнологічного та економічного факультетів.
15	Керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-	-

	творчого) рівня)	
<u>16-18</u>	<u>Для військових ЗВО</u> -	-
19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях	Членкиня Громадської організації «Ера молоді».
20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	Досвід професійної діяльності у сфері керівництва, молодіжної політики та соціального розвитку на посаді начальника навчальної частини, начальника відділу навчально-методичної та виховної роботи, начальника відділу навчально-методичної, виховної роботи та моніторингу якості вищої освіти (13 років стажу на цих посадах).